2º INFORME DE GOBIERNO 2020

2019 2021
Huajuapan De León
¡Juntos Hagamos el Cambio!
GOBIERNO MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE HEROICA CIUDAD DE HUAJUAPAN DE LEÓN.
2019 - 2021
NOMBRE DE LA
"REHABILITACION Y R
UBICACIÓ
FUENTE DE FIN
APORTACIONE

El día de hoy tengo el honor de rendir el informe de resultados 2020, en primer lugar agradecer a nombre de todo el cabildo y de nuestro equipo de trabajo la confianza de las Huajuapeñas y Huajuapeños, expresarles que ha sido un año que nos remonta a una situación similar vivida hace 100 años en la historia de la humanidad, la crisis sanitaria provocada por la pandemia del **COVID-19** ha puesto grandes retos a los gobernantes, el daño colateral que ha provocado impacta a las familias y su entorno, es algo sin precedentes, existen cientos de vidas afectadas, sabemos que no ha sido fácil sobrellevar la nueva forma de vivir y convivir, múltiples y diversas necesidades en nuestras familias exigen esfuerzos mayores, sin embargo, los habitantes de este territorio nos hemos distinguido por un espíritu de lucha incansable, nuestra actitud guerrera es la que nos mantiene de pie.

Aprovecho este momento para expresar nuestra gratitud y reconocimiento al personal de salud: médicos, enfermeras y todo el personal que mantienen de pie a este sector. De igual forma, nuestra solidaridad y condolencias a todas las familias que han sufrido la irreparable pérdida de un ser querido, les deseamos la fortaleza necesaria para continuar su caminar por tan difícil etapa de la vida. No bajemos la guardia, sumemos esfuerzos, si te cuidas tú, nos cuidamos todos. Tengo la fe que pronto saldremos de esta crisis, mantengámonos firmes en los cuidados personales, conservemos la esperanza que pronto volveremos a fortalecer nuestras relaciones personales, estrechar la mano y brindar un abrazo confortable con nuestros seres queridos.

A razón de los acontecimientos inesperados, conviene subrayar que este año de gobierno no ha sido sencillo, sin embargo, nos mantuvimos firmes en nuestras obligaciones y compromisos con todas y todos ustedes.

Conviene subrayar que en el ejercicio normal de una administración los recursos siempre son escasos e insuficientes, más aún en este año, los recursos se redujeron mucho más, el reto fue lograr grandes metas con menos recursos, a pesar de estas condiciones, nuestro gobierno ha logrado atender muchos rezagos que demanda la población desde hace muchos años, ha sido complejo, sin embargo, lo logramos gracias al trabajo basado en la austeridad, la honestidad y la transparencia como principios rectores, sólo así pudimos dar resultados y cumplir en la medida de nuestras posibilidades técnicas, humanas y financieras.

Ante la crisis provocada por la pandemia, la cual nos ha confinado y cambiado la forma de vida, resulta necesario iniciar este informe en materia de salud y

Sostuvimos comunicación permanente con la sociedad en más de 150 reuniones con diferentes sectores como son: restauranteros, hoteleros, mercados, transporte público, bares, instituciones religiosas, ligas deportivas, sector educativo y de seguridad para informar de los horarios y medidas sanitarias.

el impacto del **COVID-19**. En este sentido la Organización Mundial de la Salud nos ha exhortado al reiterar que *"se trata de tomar buenas decisiones sobre donde ir, que hacer y a quién ver, como si fueran decisiones de vida o muerte; porque lo son. Puede no ser tu vida, pero tu elección puede marcar la diferencia entre la vida y la muerte de alguien a quien amas o de un extraño"*. Mientras el virus siga circulando todos y cada uno de nosotros estaremos en peligro, por ello, mi exhortación también va en el sentido de mantener las medidas sanitarias recomendadas.

En consecuencia, pusimos en marcha un programa de contingencia **COVID-19** integrado por tres fases: la primera; coordinación con los tres niveles de gobierno para mantener informada a la población de los alcances y efectos de la pandemia, junto con la Secretaría de Salud y la Jurisdicción Sanitaria No. 5, el IMSS y el ISSSTE analizamos las medidas sanitarias para nuestro municipio; en la segunda fase, hicimos uso de los diferentes medios de comunicación para establecer campañas informativas y de concientización, ofrecimos ruedas de prensa, entrevistas informativas, colocamos lonas con información de la propagación del virus y sus fatales afectaciones, priorizamos las medidas sanitarias obligatorias para dar batalla desde nuestros espacios de vida; en una tercera fase, sostuvimos comunicación permanente con la sociedad en más de 150 reuniones con diferentes sectores como son: restauranteros, hoteleros, mercados, transporte público, bares, instituciones religiosas, ligas deportivas, sector educativo y de seguridad para informar de los horarios y medidas sanitarias; en conjunto se realizó la distribución de aproximadamente 18 mil cubrebocas en la vía pública, quinientos litros de gel anti-bacterial y recipientes para el lavado de manos, se dio cobertura a espacios públicos como son los mercados e instancias municipales de gobierno, no se escatimó esfuerzo para implementar 120 filtros de sanitización vehicular, pudimos sanitizar un promedio de 50 mil unidades de motor, principalmente transporte colectivo, así mismo se implementaron 95 operativos de revisión en transporte público, se lograron 22.5 km lineales de sanitización de calles, con el apoyo de la Secretaría del Bienestar logramos otros 5.8 km lineales más, sanitizamos 218 espacios públicos de alta concentración y 40 instituciones educativas, tanto públicas como privadas, a la par se integró una brigada de supervisión de medidas sanitarias al comercio, los cuales realizaron diariamente un promedio de 250 supervisiones durante 7 meses, sumando 55 mil visitas a establecimientos de diversos giros. Sabedores que el esfuerzo por vigilar a la totalidad es técnicamente imposible le apostamos a la conciencia y responsabilidad de los dueños de los establecimientos, va nuestro agradecimiento a todos aquellos que sin necesidad de ser supervisados acataron las medidas y siempre estuvieron en la disposición de colaborar en pro de la vida y protección de quienes habitamos o visitan nuestro municipio, gracias por su paciencia, tolerancia y colaboración permanente.

Por otro lado, en temas de salud y bienestar, este año sobresalieron problemas de salud mental especialmente en los adolescentes, nuestro municipio presentan altos índices de prevalencia en fenómenos como: embarazos, depresión, suicidio, drogadicción y accidentes de tráfico, los datos arrojan mayor presencia en edades de 10-19 años, razón por la cual, a principio de año se instrumentaron programas dirigidos a este sector, también utilizamos los medios digitales para ofrecer talleres en salud mental y desarrollo personal.

De lo anterior, pongamos por caso señalar las acciones dirigidas a la atención de las mujeres víctimas de violencia, actuamos de forma coordinada con distintas instancias jurídicas municipales y estatales logrando canalizar un promedio de 2 mil denuncias, el 90% de casos han iniciado algún tipo de seguimiento tanto en medios digitales como presenciales. Desafortunadamente, y a pesar de no contar con una cultura de la denuncia en nuestro municipio tenemos un promedio de 60 mujeres violentadas mensualmente.

En atención al incremento de denuncias, se creó la Red de Mujeres Constructoras de Paz con la finalidad concientizar sobre la práctica de convivencia positiva. Incluimos la promoción y difusión en materia de Derechos Humanos, realizamos acuerdos para fortalecer el empoderamiento de mujeres y, en el marco del convenio de colaboración con el programa CHILDFUND MEXICO logramos consolidar el proyecto "Material didáctico para facilitar a niñas, niños y adolescentes, personal docente y madres y padres de familia". También nos unimos al programa de Mujeres abriendo caminos en coordinación con la Secretaria de los Pueblos Indígenas y Afro Mexicanos del Estado de Oaxaca logrando apoyar a 300 mujeres a través de módulos con asesorías jurídicas, psicológicas y platicas de prevención.

Sabedores de la gran complejidad de las relaciones humanas y el aumento permanente de actos de violencia de género, discriminación y racismo, hemos unido esfuerzos para generar actividades con perspectiva de género, sensibilización y promoción de actividades que permitan a las familias crear entornos familiares sanos y de convivencia favorable para la vida cotidiana, logrando 50 cursos, talleres y jornadas que permiten generar conciencia en relación a estos temas que se incrementan día a día.

En este año brindamos un promedio de mil casos atendidos, sobresalen las asesorías jurídicas en defensa de los derechos de las niñas, los niños y adolescentes, terapias psicológicas, visitas domiciliarias, en general dimos seguimiento a demandas de orden familiar para garantizar las condiciones de vida de cada caso.

Sin lugar a duda, he dado instrucciones para que se dé prioridad a las acciones de impacto directo a la persona humana, sobre todo aquellos casos con mayor grado de vulnerabilidad, por consiguiente, priorizar acciones de alcance a estos sectores para promover e impulsar

la asistencia social y el desarrollo integral de las familias, contribuyendo a mejorar la calidad de vida a través de programas preventivos y formativos que promuevan en todo momento los valores y derechos humanos.

Dar sentido y alegría a los niños como esperanza de vida de generaciones futuras es responsabilidad de todos, un momento de alegría es una huella que permanece siempre, por ello festejamos el seis de enero a aproximadamente 5 mil niños. Y como la alegría de la vida tiene que ir acompañada de bienestar de los integrantes de la familia, en particular los que se encuentran en estado de vulnerabilidad, para ellos logramos un mayor equipamiento en nuestras diferentes instalaciones del DIF, resaltar la gestión ante el gobierno estatal para contar con una ambulancia municipal que ha ayudado en la rapidez de prestación de servicios al enfermo, así como la disminución de costos para los pacientes que requieran el servicio.

Para mejorar la atención y servicio de los usuarios de Terapia Física y de Rehabilitación se hizo la entrega de un equipo combo-monocromático, una unidad de estimulación eléctrica y ultrasonido, donde se brindó tratamiento a más de 6 mil pacientes; también se equiparon nuestras instalaciones con 3 camillas, 2 mesas de exploración y 40 andaderas para apoyo de personas con discapacidad o adultos mayores, gestionadas con la fundación de Cirugía Móvil I nternacional (MSI). Aunado a las gestiones, se benefició a 23 personas más con dotaciones de equipos funcionales. También a través de medios digitales se transmitieron terapias a pacientes.

Se continuó con las jornadas de salud, desayunos y comidas a beneficiarios de la Estancia de Día y Albergue Municipal, en este orden de servicios se lograron afiliar a más de 570 adultos mayores al programa INAPAM, también la dotación de despensas a 507 familias en grado de vulnerabilidad. A través del programa De la mano con mi municipio credencializamos a más de 250 personas con discapacidad, sirva este momento para expresar mi agradecimiento y participación a las 34 empresas locales que firmaron convenio para descuentos especiales en este sector. Brindamos orientación para la gestión de pasaportes mexicanos y registro civil, logramos beneficiar a 11 familias a través del Programa de Visas Americanas Uniendo a las Familias.

Por otra parte, además del colapso del sector salud, otro de los sectores con afectados fue el sistema educativo, el cual se paralizó, razón que impactó en términos de acciones y programas destinados a coadyuvar en su labor formativa, durante este año nuestras acciones fueron dirigidas a la colaboración y enlace con directivos de escuelas, padres de familia de los diferentes niveles educativos de la ciudad y sus agencias municipales.

A causa de, se puso en marcha el Programa de Estímulos a Alumnos de 116 escuelas de Educación de Nivel Básico, 45 de preescolar, 46 primarias, 13 tele secundarias y 12 secundarias del sector público, impactando a 560 alumnos destacados académicamente sin distinción alguna. Simultáneamente, se buscó implementar estrategias alternativas para fomentar el gusto por la lectura empleando recursos lúdicos, tecnológicos y de asesoría, lo que permitió continuar brindando servicios alternativos bibliotecarios con atención personalizada en la búsqueda de información escolar.

Consientes que la educación no es exclusiva de los centros educativos, sino que se expande, va más allá de lo escolarizado porque transforma la forma de vida y convivencia de las familias, en un acto de acompañamiento y motivación, impulsamos la capacitación, la formación en diferentes ámbitos y sectores de la sociedad, es decir, creemos que la preparación para el desarrollo personal y profesional de todas las edades es la inversión más preciada, en esta administración hemos dado prioridad a impulsar y fortalecer las iniciativas personales de emprendimiento, así como también de mejora a los empresarios establecidos.

En este contexto de vulnerabilidad en tiempo de pandemia, ha sido una oportunidad para revalorar otros aspectos que integran al ser humano, la cultura como elemento básico que puede contrarrestar la violencia, la marginación y la reestructuración del tejido social, además como una medicina para el aislamiento social, utilizamos los medios tecnológicos como instrumento para la trasmisión de actividades que impactaran en las relaciones sociales de nuestro municipio. De ahí que, el desarrollo humano y bienestar de la población incluya necesariamente el acceso a la cultura, el esparcimiento, cada uno de nosotros somos seres integrales, multidiversos, cargados de historias de vida, con legados culturales de nuestros padres y ancestros, razón que implica abordar los problemas tomando en cuenta las diferentes realidades y contextos, es nuestra responsabilidad generar programas que fomenten actividades culturales y de es-

parcimiento, al mismo tiempo proveer de infraestructura en los espacios públicos para tales fines.

A través de medios digitales, pudimos realizar 47 presentaciones presenciales de carácter cultural y artístico en las agencias de nuestro municipio. También se puso en marcha una gira de tres conciertos por la paz con el Ensamble Surabhi, un flashmob de la canción Mixteca y el Jarabe Mixteco, a través del Programa "Suspiro por Verte" buscamos promover y difundir la cultura y las artes en tiempos de aislamiento, logrando producir y difundir más de 60 de videos con contenido cultural artístico, además de 2 exposiciones pictóricas con artistas locales. Cabe mencionar que en la medida que ha cambiado el semáforo epidemiológico hemos activado paulatinamente 70 talleres de iniciación artística, cultura y arte,

A través del programa De la mano con mi municipio credencializamos a más de 250 personas con discapacidad, sirva este momento para expresar mi agradecimiento y participación a las 34 empresas locales que firmaron convenio para descuentos especiales en este sector.

consolidamos el apoyo a la educación musical con 21 instrumentos musicales, priorizamos la participación en tareas de rescate y conservación de las lenguas originarias llevando a cabo 2 conversatorios para fortalecer nuestra identidad cultural.

De igual modo, se añade un elemento más a la crisis de salud pública, lo relacionado a los estragos que ha causado el confinamiento en la actividad física, hicimos frente a la nueva realidad global y poner en marcha otras formas de practicar deportes. Durante este año hemos priorizado el mantenimiento preventivo de los espacios deportivos de la ciudad y agencias conurbadas y, en seguimiento a las indicaciones sanitarias, implementamos señalamientos, acordonamiento, mantenimiento y limpieza de las unidades deportivas, cabe señalar que en un esfuerzo conjunto gobierno y participación ciudadana logramos el mantenimiento del empastado de la cancha de la Unidad Deportiva del Carmen. A si también, a principio de año cuando aún no se perfilaba la gravedad de la pandemia fuimos sede de los Juegos Nacionales CONADE en las etapas municipal y regional.

Por otra parte, en colaboración con el Instituto de Cultura Física y Deporte de Oaxaca (INCUDE) de manera virtual logramos la capacitación para nuevos instructores para fomentar actividad física deportiva, de igual forma aprovechamos las ventajas de la tecnología a nuestro favor, de ahí que se puso en marcha y con gran éxito el programa virtual Sábados de activación física, entre las practicas que más sobresalieron tenemos: fitness, rutinas de futbol y basquetbol; así también, en coordinación con clubes deportivos y escuelas, pudimos dar uso de las redes sociales y medios digitales como alternativa para practicar desde casa y para todas las edades, debe agregarse que los adultos mayores también recibieron este beneficio con rutinas de gerontogimnacia.

En efecto, muchas son las obligaciones del Gobierno Municipal, especialmente operativos coordinados para la detección de zonas con altos índices delictivos con la policía estatal, policía federal, la 23/a Compañía de Infantería No Encuadrada, policía vial y Guardia Nacional, a la par se procuró integrar a más elementos en el Registro Único de Policías de Oaxaca, así como la aplicación de exámenes de permanencia por parte del Centro de control de confianza, por lo que debo mencionar los talleres y cursos orientados a profesionalizar el servicio, de igual forma, la policía vial obtuvo capacitación para mejorar el servicio en la seguridad vial.

A la fecha, el área correspondiente de la policía municipal se ha incorporado a las acciones de distribución y colocación de foto volantes de “personas no localizadas”, también se han sumado al programa de contingencia **COVID-19**, concientizando a la población para evitar concentraciones masivas.

Lamentablemente, hay que destacar que desde 2018, el Programa de las Naciones Unidas para los asentamientos humanos ONU-HABITAT, realizo un estudio a las 305 ciudades más grandes de México, Huajuapan es una de ellas, con resultados de inseguridad relativamente altos comparados con índices de inseguridad nacional, es decir, los indicadores desde hace varios años muestran un incremento de delitos y criminalidad cometidos tanto en la ciudad como en sus agencias. Estos resultados nos ponen en alerta como gobierno, es un fenómeno generalizado que se ha incrementado en la medida que los modos de vida van cambiando y las relaciones sociales

se complejizan, la exhortación es construir en nuestras familias el valor a la vida, el respeto a nuestros semejantes.

En el caso particular de Huajuapan tenemos un promedio de 200 detenciones diarias por delitos, faltas administrativas y violencia familiar como principales indicadores. Lo anterior a pesar de estar en un periodo de confinamiento por la pandemia.

La seguridad, por lo tanto, es el reto más complejo que tenemos las administraciones de gobierno en todos los niveles, no se trata de militarizar la ciudad, se trata de construir una ciudad segura, juntos gobierno y habitantes, volvamos la mirada al ser humano, el respeto al otro debe ser tarea diaria, empezar por preguntarnos qué estamos haciendo para hacer de nuestra ciudad un espacio transitable con seres humanos consientes que la paz y el respeto empieza en ti, en mí, en todos.

En materia de protección civil y bomberos, se han dado paso firme para fortalecer los procesos y estrategias básicas para organizar, coordinar y accionar los protocolos pertinentes, buscamos la pertinencia en la respuesta a los diferentes fenómenos que ponen en riesgo la vida de quienes habitamos este territorio, razón por la que la profesionalización y capacitación del personal ha sido prioridad.

Contar con un equipo profesional, con vocación de servicio y calidad humana se tradujo en brindar acciones preventivas y al mismo tiempo concientizar que nos incluye a todos, siendo esta una necesidad ineludible para identificar y prevenir riesgos que ponen en peligro la vida de nuestros seres queridos, a razón de lo anterior, en un marco de colaboración y cooperación con la ciudadanía hemos logrado atender más de 900 servicios de atención ciudadana divididos en 28 rubros de atención, de los cuales destacan los servicios de atención civil, el 52% fueron destinados a inspecciones, capacitación, concientización y promoción de la prevención, mientras que el 48% fueron servicios de atención, protección y rescate inmediato a la ciudadanía. El crecimiento de la población y los asentamientos humanos van acompañados de la necesidad de brindar más servicios en este sector, de ahí que existan casos en los que resulta insuficiente el equipo con el que contamos.

En otro orden de ideas y pensando en la activación económica y productiva del sector comercial y productivo municipal, reconocemos y agradecemos la solidaridad de los comerciantes, empresarios, microempresarios y emprendedores, ya que todos ustedes son el eje central en la vida económica de Huajuapan.

Como parte de las actividades de promoción económica y ante los complejos cambios asumidos por la pandemia, se instrumentaron diferentes acciones, entre ellas el primer Directorio Virtual de Comercios, de igual forma, se impulsó la creación de un catálogo de artesanos, ambos están disponibles en la plataforma digital del Gobierno de Huajuapan, adecuándonos a la nueva realidad se realizó la Primer Expo artesanal virtual, y el Día del Tamal y el Atole.

Igualmente se promovió el desarrollo de competencias y habilidades emprendedoras a la población de todas las edades, particulares y organizaciones, como resultado tenemos la formación en oficios tradicionales como son panadería, carpintería, herbolaria, cocina alternativa y diferentes especialidades dirigidas al autoempleo

y cuidado personal, especialmente las acciones fueron dirigidas a mejorar los ingresos familiares y por lo tanto una mejor calidad de vida, lográndose a pesar de la suspensión temporal de actividades dictadas por el gobierno federal, se impactó con 21 talleres realizados bajo los estrictos protocolos de sanidad, beneficiando a aproximadamente mil familias.

Continuamos con el compromiso de capacitar e impulsar la producción agrícola, en consecuencia, seguimos con la reproducción del modelo de unidades básicas de producción agrícola en agencias y colonias del municipio.

Este año buscamos impulsar la producción en el campo agrícola poniendo en marcha el Programa de impulso a proyectos frutícolas alternativos rentables de limón persa y aguacate Hass, pudimos colaborar en la organización y seguimiento en la adquisición de 20,936 plantas, en 152 productores de aguacate Hass y 2,192 productores de limón persa, lo anterior con la aportación directa de los productores.

Cabe resaltar que se logró la puesta en marcha del Programa de producción de maíz mejorado de alto rendimiento, logrando la distribución de 3,000 kg de maíz mejorado, con recurso municipal y la aportación directa de 108 beneficiarios distribuidos en 150 hectáreas, así mismo se distribuyeron 47,400 kg de fertilizante químico, impactando aproximadamente a 140 productores, también se impulsó la producción acuícola con la entrega de 1,000 alevines, para el sector pecuario se apoyó a productores ganaderos de dos agencias con una picadora de forraje.

En este sector, pusimos en marcha un programa de mejoramiento genético, que consiste en 27 casos de inseminación y 2,604 tratamientos como son: vacunación y desparasitaciones, con estas acciones evitamos que el mercado ofrezca proteína natural de mala calidad.

El sector agrícola se distingue por su dinamismo, ya que continuamente surgen novedosos métodos y técnicas, por lo tanto, exige que los involucrados adquieran nuevos conocimientos y mejorar técnicas en pro de conservar el ecosistema, más aún para abastecer el mercado con alimentos de calidad, con ello abrir la posibilidad de incursionar en nuevos mercados, de ahí que se realizaron 19 cursos para la atención de temas prioritarios del campo.

E ncontramos la insuficiencia que se tenía en la prestación de los servicios que ofrece el Rastro Municipal, así que dimos prioridad a la gestión de equipamiento para ampliar los servicios cumpliendo con las normas oficiales en la materia y acatando las observaciones realizadas por la Secretaría de Salud en cuanto a la vigilancia del control sanitario de la carne producida.

En apoyo a la economía de las familias, se formó un equipo operativo para colaborar en el Programa de apoyo para mejoramiento de la vivienda donde se lograron 2,700 beneficiarios con subsidios de un 30 a 70% en el costo en productos como: tinacos, calentadores, láminas, biodigestores, bombas, cisternas, entre otros, lo anterior forma parte del subsidio que gestiona directamente la Asociación Civil Mariana Trinitaria.

La actividad comercial como parte fundamental de la vida económica de nuestra ciudad incluye los espacios públicos de los mercados, para ello hemos impulsado nuevas experiencias para su entorno y funcionamiento, de tal manera que se pueda combinar el pasado, los nuevos hábitos y nuevas formas de convivencia interna, entre las nuevas formas se implementaron operativos de orden, limpieza y organización, logrando trabajar coordinados y unidos con los locatarios en pro del bienestar de todos.

De igual manera, en respuesta a las necesidades más apremiantes para toda la población, encontramos la insuficiencia que se tenía en la prestación de los servicios que ofrece el Rastro Municipal, así que dimos prioridad a la gestión de equipamiento para ampliar los servicios cumpliendo con las normas oficiales en la materia y acatando las observaciones realizadas por la Secretaría de Salud en cuanto a la vigilancia del control sanitario de la carne producida. Este año logramos un avance del 77% en la modernización del Rastro municipal tipo TIF, se tiene planeada su entrega a principios del siguiente año, el cual tendrá la capacidad de sacrificar cuatro veces más de lo que venía trabajando, estamos ante la modernización de una obra de vanguardia que atenderá 4 áreas específicas, es decir, los corrales, área de sacrificio, área de producción y anexos. Indudablemente, los beneficios que ofrece esta modernización tendrán un impacto en la salud publica de los consumidores.

Durante las últimas dos décadas la población mundial en la mayoría de las ciudades se ha incrementado de forma casi incontrolable, razón que tiene como consecuencia una repercusión directa en las condiciones económicas y sociales. De ahí que las políticas públicas municipales que implementemos deben estar orientadas en mejorar las condiciones urbanas de corto, mediano y largo plazo, ha sido prioridad en esta administración generar una plataforma analítica y tecnológica para la toma de decisiones en materia urbana, para promover un modelo de ciudad sostenible que toma en cuenta las necesidades particulares y contextuales de Huajuapan.

Para lograr lo anterior, un primer paso fue determinar los niveles de intervención en políticas de infraestructura articulada a las estadísticas de necesidades prioritarias para el ejercicio de una sana convivencia social, económica, cultural y política.

Los principales indicadores de la realidad urbana y rural de nuestro municipio, exigen acciones inaplazables en la gestión del suelo y del territorio, es decir, planificación territorial y económica, para ello, planear la infraestructura urbana debe proveer activos físicos, servicios y conectividad, lo anterior incluye obras que respondan no solo a necesidades presentes, sino que deben proyectarse al futuro de la ciudad y calidad de vida de nuestras familias.

Las demandas más urgentes por parte de las agencias y colonias están orientadas a servicios básicos, princi-

palmente fueron de cuatro rubros, a los cuales dimos respuesta prioritaria en la medida que el presupuesto pudiera ser eficiente y eficaz, en particular priorizamos: acceso al agua, electrificación, drenaje y vialidades.

Concretamente intervenimos con 85 obras distribuidas en diferentes colonias y 34 obras realizadas en las agencias municipales, logrando impactar con un total de 119 obras, de las cuales sobresale el 25% en infraestructura vial, 16% en drenaje pluvial y sanitario, 14% en agua potable, 14% en electrificación, 12% en equipamiento urbano, 7% obras de saneamiento, 5% en concreto hidráulico, y un 7% es diversas obras de servicios básicos.

Cabe resaltar las 36 obras que permitieron mejorar la infraestructura vial, en particular caminos, calles, avenidas y bulevares, los cuales habían sido abandonados por muchos años, su visible deterioro se tornaba cada vez más inseguro tanto para automovilistas, motociclistas y peatones, este año gracias a sus contribuciones y las gestiones realizadas logramos rehabilitar las vialidades más importantes, a través del Programa de Re-encarpetamiento, bacheo y concreto hidráulico, de los cuales puedo señalar el Boulevard Paseo Internacional, La calle Allende, y el tramo Santa Ma. Xochixtlapilco, además de diferentes calles de agencias y otras colonias.

De las obras realizadas es importante mencionar la construcción de la tercera celda de confinamiento del CITRESO, así como las obras de Rehabilitación y ampliación del palacio municipal, en este segundo punto es importante resaltar que se dejó de pagar un alto porcentaje en arrendamiento para oficinas administrativas del gobierno municipal desde el sismo del año 2017, este año logramos ahorrar ese recurso e invertirlo en la restauración del palacio, por ello nuestra sede administrativa volvió al palacio municipal después de más de tres años de arrendamiento, lo dicho hasta aquí supone un ejercicio del gasto planificado y orientado a las necesidades sociales, pensando siempre en el mejoramiento de la calidad de vida de quienes habitamos este municipio.

En este mismo tema, cabe destacar que aunado al diagnóstico realizado por esta administración encontramos los resultados de los estudios hechos por ONU-HABITAT 2018 mostraron muy bajos resultados en el porcentaje de área urbana con espacios públicos de acceso gratuito y libre, como son: parques, plazas, jardines, áreas verdes e instalaciones recreativas y deportivas, lo que indica alta

ineficiencia en espacios públicos, nos encontramos ante una distribución espacial inadecuada e insuficiente para las demandas actuales y futuras, hasta ahora, la mayor parte de actividades de esparcimiento, sociales, culturales y deportivas se concentran principalmente en el centro de la ciudad, lo que a su vez se traduce en otros problemas en materia de vialidad y movilidad. Con base en lo anterior se puso en marcha la construcción del Complejo Cultural Gral. Antonio de León, la cual está integrada por - un foro, una plazoleta, techado, gradas, módulos de sanitarios, y cancha de usos múltiples destinados, por un lado, como un espacio de convivencia, encuentro y esparcimiento social; por otro lado, para realizar actividades económicas y educativas, debo señalar que las obras iniciadas forman parte de la primera etapa del complejo.

Estoy convencida que la suma de esfuerzos entre gobierno y ciudanía fue determinante para el logro de nuestros compromisos, juntos pudimos generar espacios públicos accesibles, agradables y gratuitos que contribuyan en el bienestar y sana convivencia social de todas y todos.

Conviene subrayar que nuestro objetivo ha sido incidir en la construcción de un Huajuapan sustentable y territorialmente ordenado, con impactos visibles en el mejoramiento de la calidad de vida y la conservación de los recursos naturales. En este sentido, me es grato informar que a principios de este mes logramos ser uno de los 5 municipios certificados del Estado de Oaxaca por realizar Obras de Infraestructura Básica con enfoque sostenible y en cumplimiento con la Agenda 2030.

En materia de regularización y lotificación territorial hemos constituido un equipo de colaboradores especializados y profesionales, lo que ha permitido un ejercicio del trabajo de campo viable y profesional, a su vez, se modernizó el equipo tecnológico para el logro de los objetivos antes señalados. Es importante señalar que el control, seguimiento y verificación de tramites, toman en cuenta el ordenamiento territorial planificado en base a riesgo, además que son cargados al Sistema ArGIS.

Por lo que debo destacar, las acciones en materia de ordenamiento territorial, pusimos en marcha el programa de regularización territorial, logrando terminar con conflictos de asentamientos irregulares heredados desde hace 15 años, estamos hablando de ciudadanos que adquirieron terrenos sin certeza jurídica por la necesidad de contar con una vivienda para sus familias, la venta y lotificación de particulares sin permisos oficiales, lo anterior acompañado de actos de corrupción y extorsiones, a la fecha hemos regularizando casi 48 hectáreas, el dialogo, el consenso, la transparencia y empatía han dado solución a estos conflictos, también se dio solución de 7 dictámenes de viabilidad urbana rezagados desde hace 10 años, logrando históricamente 295 Acciones de Planificación física del territorio, de igual forma logramos consolidar el Mapa base del Atlas de Riego que permitió la elaboración de la Carta Urbana, la identificación y captura de Equipamiento Urbano Municipal en el sistema informático ArcGIS, cabe señalar que en colaboración con la Universidad Tecnológica de la Mixteca se logró: la ubicación de Recarga acuífera municipal y el cálculo de perdida de zonas potenciales de recarga, que suma el

Me es grato informar que a principios de este mes logramos ser uno de los 5 municipios certificados del Estado de Oaxaca por realizar Obras de Infraestructura Básica con enfoque sostenible y en cumplimiento con la Agenda 2030.

21.52% perdido en el municipio. Tema por demás prioritario en las acciones del próximo año.

En relación al padrón geográfico y fiscal del predial, se han dado pasos firmes, con el trabajo técnico especializado se logró la ubicación física de 182,316 predios que no cuentan con registro catastral, logrando la vinculación al padrón fiscal de 12,116 predios, que representa un incremento del 5.09%. Desafortunadamente, no todos cumplimos con nuestras obligaciones como ciudadanos y, en un ejercicio de equilibrar los beneficios a todos los habitantes, logramos ubicar y registrar 238,070 predios, de los cuales únicamente 55,254 están ligados al sistema de catastro, es decir, el 21.93% forman el padrón geográfico, por lo anterior es de suma importancia consolidar la gestión que ya se tiene encaminada con el Gobierno Estatal para la liberación de todas las operaciones en materia catastral, logrando que el rubro sea administrado a nivel municipal.

Sabemos que movilizarse por la ciudad resulta cada vez más complicado en tiempo y costos, todos los días nos enfrentamos a la lucha contra el reloj para llegar a tiempo a nuestro destino, cada día Huajuapan crece, por lo que su accesibilidad y seguridad se hace compleja, por esta razón se giraron instrucciones para mantener libres las vialidades, es decir, concientizar que se requiere de un libre tránsito, realizando más de 600 acciones que incluyeron, notificaciones, operativos, supervisiones, además de aproximadamente 400 actividades de mantenimiento de la infraestructura vial de la ciudad, como son semáforos, señalética, pasos peatonales, cajones de estacionamiento y ordenamiento del transporte colectivo. En conjunto con las áreas correspondientes logramos realizar varios ejercicios viales, como son la implementación de doble carril, así como también, cambio de sentido de circulación, cambio de estacionamiento y habilitación de calles.

El crecimiento de las ciudades representa muchos retos además de los de infraestructura, es decir, estamos ante las serias consecuencias que la modernidad ha provocado en nuestros recursos naturales, los habitantes estamos expuestos a una serie de contaminantes ambientales, sin embargo, pequeñas pero constantes acciones pueden resarcir los daños a nuestro medio, acciones como el cuidado del agua, la reducción de consumo de productos chatarra, evitar el uso de plásticos y sus derivados, plantar un árbol y no cortarlos.

Como parte de las acciones de cuidado a nuestro entorno natural dimos respuesta a las demandas ciudadanas. Así también, continuamos con acciones de limpieza, mejoramiento, mantenimiento y reforestación de nuestros parques, jardines y panteones, lo que incluye los espacios verdes y monumentos de nuestras principales vías de tránsito, instituciones educativas e instituciones de salud.

La conservación y cuidado del medio ambiente depende de todos, juntos podemos cambiar nuestro entorno, como gobierno debemos proporcionar los medios como son: la dotación de espacios y equipo necesario para hacer eficiente el proceso y destino final de los desechos que se producen diariamente en el munici-

pio, en tal sentido, se han realizado acciones al Centro de tratamiento de residuos sólidos, donde a la fecha se recolectan aproximadamente 40 toneladas diarias de basura, un promedio de 14 mil toneladas al año, por ello, este año logramos la ampliación de la tercera celda de confinamiento, la cual tiene como función básica dar tratamiento al 70% de la basura que ingresa al citreso, lo que indica que sólo un 20% de la basura recolectada es tipo orgánica y únicamente el 10% se recicla.

Además, se realizaron mejoras, tanto en el proceso como en las instalaciones, por ejemplo, con material de 950 llantas recicladas logramos contener problemas de deslave que se presentan en el periodo de lluvias, de igual forma, con la empatía y donación de cascajo por parte de ciudadanos, se realizaron 7 km de revestimiento, al mismo tiempo, se pudo captar y recircular 50 mil litros de lexiviado que se origina por la basura almacenada en las celdas de confinamiento, coadyuvando en la salud pública y en la contaminación de los mantos acuíferos, así también, en materia de tratamiento de los residuos se retomó el proyecto de producción de composta, el próximo año esperamos producir 6 toneladas de composta con residuos orgánicos.

Por otro lado, se realizó el cubrimiento de 12 metros cúbicos de los respiradores de biogas en la celda de confinamiento con piedra bola y malla electro soldada, como mecanismos de protección y cuidado del ambiente.

Conviene resaltar que la región mixteca y en particular nuestro municipio se encuentra en una situación crítica en cuanto al uso de sus recursos hídricos a causa de la sobreexplotación, contaminación y mal uso de las fuentes de agua.

El agua es el recurso más importante con que contamos. El agua, además de ser vital para el consumo humano y el sostenimiento cotidiano de la vida, es esencial para la producción de prácticamente todo, pues es uno de los insumos más elementales de cualquier actividad económica, mientras que, en el ámbito político, el escaso acceso al agua se ha convertido en una fuente de conflictos entre comunidades alrededor de todo el mundo.

Las precarias condiciones históricas bajo las cuales ha operado el Sistema Administrador de Agua Potable y Alcantarillado de Huajuapan (SAPAHUA) nos han puesto ante retos que requieren de forma inmediata y permanente fuertes inversiones para el mantenimiento correctivo, me gustaría resaltar que hemos hecho un esfuerzo por dar solución a los problemas que presenta SAPAHUA pero hemos sido rebasados muchas veces por problemas que se ha venido rezagando, también por los más de 30 años que tienen algunas las líneas de conducción, dimos prioridad a resolver problemas tales como: limpieza permanente y preventiva, atendimos fugas, realizamos acciones en: los tanques, las tuberías, las estructuras, las cajas de almacenamiento, las bombas, los lechos de secado, los filtros, los equipos de bombeo, los centros de carga y de control, por mencionar algunas de las acciones de mantenimiento, sin embargo, hemos reforzado la inversión en acciones preventivas, este año tuvimos la necesidad de dar res-

En total la recaudación por impuesto Predial, sumó 11 millones 236 mil, 272 pesos con 95 centavos lo que representó un incremento del 6.97% con respecto al año 2018 y un 1.5% con respecto al año 2019.

puesta a 505 acciones de mantenimiento, de las cuales el 45% fueron correctivas y el 55% preventivas, con ello hacer eficiente la operatividad futura y el gasto en este rubro. Debemos resaltar que continuamos y reforzamos los muestreos químicos, realizando en promedio 2,461 muestras al año en la planta potabilizadora de agua y en la planta de tratamiento de aguas residuales.

En este sentido conviene resaltar que este vital líquido cada día es más escaso y exige el esfuerzo de redoblar las acciones en pro del cuidado de este vital líquido. Agradecemos su paciencia y comprensión por las interrupciones del servicio, pero como antes lo mencioné muchas fallas son subterráneas y por fallas en equipos, algunos por falta de servicio en sus años de servicio y otros porque han llegado a su límite de su vida útil, de ahí que estamos apostando al mantenimiento preventivo y mejoras en los equipos.

Llegados a este punto, debo informar lo que las acciones antes mencionadas representan en materia de ingresos y egresos municipales para este año.

El tema de las finanzas municipales es uno de los más delicados y controvertidos dentro de la vida de los gobiernos locales, el cual no se puede reducir únicamente al cumplimiento de los requerimientos legales que los órganos fiscalizadores solicitan a los municipios, se requiere de un ejercicio de conocimiento para que las finanzas cumplan su funcionamiento, lo que significa conservar finanzas sanas y además garantizar que el destino del gasto permita mejorar las obligaciones que como gobierno municipal adquirimos en beneficio de todos los habitantes.

En consecuencia, como parte de nuestra obligación procedo a rendir cuentas de los ingresos municipales asentados en la Ley de Ingresos aprobada para el ejercicio 2020, con fecha de corte al 30 de noviembre.

La recaudación a través de los ingresos propios suma un total de 46 millones, 528 mil 498 pesos con 56 centavos, de los cuales cabe señalar que gracias a su confianza y que a pesar de las condiciones actuales, logramos una mayor participación ciudadana en el cumplimiento de sus contribuciones del Impuesto Predial, también a través del programa Protege y asegura tu patrimonio más familias lograron regularizar sus propiedades, por ello, la unidad entre gobierno y ciudadanía ha permitido la consolidación de las obras y acciones que representaban un rezago desde hace varios años, por lo que este año gracias al esfuerzo de la ciudadanía y los estímulos municipales dimos pasos firmes para enfrentar juntos esta crisis.

En total la recaudación por impuesto Predial, sumó 11 millones 236 mil, 272 pesos con 95 centavos lo que representó un incremento del 6.97% con respecto al año 2018 y un 1.5% con respecto al año 2019. En este rubro debo señalar que se beneficiaron a 516 personas, sumando un descuento total de 700 mil, por lo que hago la invitación extensa para que el siguiente año se unan a los programas de estímulos fiscales que estaremos implementando en este rubro, con ello lograr que más familias sean beneficiadas al regularizar su situación patrimonial.

De forma tal que los ingresos propios recaudados al 30 de noviembre quedan desglosados de la siguiente manera:

1 **IMPUESTOS**
20 millones 713 mil 758 pesos con 56 centavos;

2 **CONTRIBUCIONES DE MEJORAS**
2 millones 307 mil 217 pesos con 98 centavos

3 **DERECHOS**
19 millones 366 mil 730 mil con 12 centavos

4 **PRODUCTOS**
2 millones 738 mil 341 pesos con 16 centavos

5 **APROVECHAMIENTOS**
1 millón 402 mil 450 pesos con 54 centavos

En segundo lugar, tenemos los ingresos por participaciones y aportaciones los cuales se redujeron considerablemente a nivel nacional, sin embargo, gracias a las gestiones logramos este año consolidar los ingresos extraordinarios por 2 millones del Programa Nacional de Reconstrucción 2019, mas 6 millones del Programa Fortaseg 2020. De manera tal que la recaudación de las participaciones y Aportaciones quedó de la siguiente manera:

1 **RAMO 28**
130 millones 049 mil, 885 pesos con 68 centavos

2 **RAMO 33 FONDO 3**
56 millones 874 mil 524 pesos

3 **RAMO 33 FONDO 4:**
48millones 723 mil 716 pesos con 95 centavos

4 **CONVENIOS** con la Fundación Alfredo Harp-Helu, la comisión forestal y el Instituto de Cultura y Deporte:
11 millones 564 mil 73 pesos con 95 centavos

En total ingresaron 293 millones 740 mil 600 pesos con 33 centavos de ingresos total con corte al 30 de noviembre, al mismo tiempo debo resaltar la eficiencia con la que nos hemos conducido en el destino del gasto, el cual se ve materializado en las obras acciones y obras en beneficio de todas y todos los habitantes de Huajuapan.

En este orden de ideas, corresponde informar el destino de los egresos, en primer lugar, me es grato darles a conocer que contamos con finanzas sanas, los gastos con corte al mes de noviembre fueron distribuidos de la siguiente manera:

1. Persona de confianza y sindicalizado: 48 millones 906 mil 926 pesos con 40 centavos
2. Personal de Seguridad Pública y Protección Civil: 27 millones 564 mil 461 pesos con 52 centavos
3. Personal eventual contratado por las pandemia y para protección de grupos vulnerables: 448 mil 106 pesos con 75 centavos
4. Prestaciones sociales y económicas del personal sindicalizado, de seguridad y confianza: 31 millones, 810 mil, 277 pesos con 80 centavos
5. Impuestos sobre nómina ante la SHCP: 2 millones 938 mil 094 pesos con 23 centavos
6. Materiales y suministros: 22 millones 450 mil 508 pesos con 6 centavos
7. Materiales y artículos de contrucción para las obras de administración directa: por 2 millones 523 mil 464 pesos con 8 centavos
8. Combustible para vehículos oficiales: 9 millones, 834 mil, 325 pesos con 03 centavos, sobresalen las patrullas de Seguridad Publica
9. Refacciones, accesorios, equipo de transporte y maquinaria: 4 millones, 153 mil, 618 pesos con 87 centavos
10. Conviene resaltar los gastos en el programa implementado por la contigencia sanitaria **COVID-19**:
• Despensas a trabajadores de los comercios cerrados y con mayor afectación, así como, a grupos vulnerables $548 mil,883 pesos con 32 centavos;
• Material médico, sanitario y de protección para trabajadores del municipio, así como, algunos agentes e implementación de acciones diferentes sectores: 1 millón, 077 mil, 293 pesos con 57 centavos
11. Servicios generales: 30 millones, 107 mil 457 pesos con 23 centavos; incluye el pago de energía eléctrica y alumbrado público 15 millones, 357 mil, 767 pesos con 58 centavos;
12. Servicios de instalación, mantenimiento de equipo de transporte y maquinaria: 2 millones, 397 mil 608 pesos con 5 centavos;
13. Transferencia, subsidios y otras ayudas: 6 millones, 530 mil, 296 pesos con 70 centavos
14. Ayudas Sociales e Instituciones sin fines de lucro: 3 millones 842 mil 593 pesos con 37 centavos, este rubro incluye los apoyos a las Agencias de nuestro municipio.
15. Apoyos a alumnos destacados de nivel preescolar, primaria y secundaria: 510 mil 300 pesos.
16. Adquisiciones de bienes muebles: 2 millones 276 mil 917 pesos con 66 centavos
17. Equipo e instrumental médico y de laboratorio por: 92 mil, 848 pesos con 01 centavos;
18. Equipo de transporte, señalando la compra de un vehículo y una camioneta: 586 mil, 340 pesos;
19. Maquianria, herramientas y otros equipos: 752 mil, 962 pesos.
20. Un total de 119 obras públicas:
• Ramo 28 e ingresos propios: 24 millones 329 mil 679 pesos con 63 centavos;
• Ramo 33: 54 millones 172 mil 458 con 18 centavos
21. Programa de FORTASEG:
• Capacitaciones de Evaluación de Control y Confianza Profesionalización y Capacitación de los Elementos de Seguridad Publica: 1 millón, 336 mil, 200 pesos;
• Fortalecimiento de los Sistemas de Video vigilancia: 1 millón, 498 mil, 481pesos con 99 centavos;
• Proyecto de Prevención de la Violencia Familiar y de Género: 500 mil pesos,
• Adquisición de Uniformes al personal de Seguridad: 1 millón, 165 mil, 169 pesos con 16 centavos;
• Patrulla municipal: 499 mil, 460 pesos.
• Armas de fuego: 120 mil, 353 pesos con 62 centavos
• Radios base y móviles: 780 mil, 061 pesos con 65 centavos.

Como resultado final debo señalar la eficiencia y eficacia del gasto, resaltando el ahorro de más de dos millones en dos años de gestión hechos en la partida del gasto correspondiente a servicios de arrendamiento, recursos que se sumaron a la inversión de las obras de reparación, mantenimiento y construcción del palacio municipal.

Aunado a lo anterior conviene señalar dos programas más puestos en marcha como apoyo ante la pandemia; uno de ellos se logró gracias a la coordinación municipal con la participación solidaria de un grupo de empresarios, se logró la donación en especie de alimentos y despen-

sas, además de vales de descuentos beneficiando a mil quinientas familias; a su vez implementamos un tercer programa de estímulos fiscales que benefició a empresarios para la obtención del certificado de empadronamiento del comercio municipal y apoyo para el pago de arrendamiento beneficiando a 41 establecimientos. En suma, con el "Plan de Apoyos y estímulos Covid -19", beneficiamos a 1,657 familias, que representan a 7 mil 657 beneficiarios, lo otorgado en especie suma 1 millón 123 mil 892 pesos en apoyos realizados.

Administrar los recursos de forma eficiente y eficaz ha sido un compromiso adquirido por esta administración, trabajar con recursos limitados para nosotros representó un reto por demás complejo, y si a esta situación sumamos la pandemia COVID 19, ¡fue difícil!, ¡no lo podemos negar!, sin embargo, no dejamos que la falta de recursos y el desánimo nos dejaran sin hacer acciones en beneficio de todas y todos las habitantes, por lo cual se realizó un exhaustivo análisis para lograr un adecuado ejercicio del gasto, teniendo como principios: la eficiencia, la eficacia, pero sobre todo la transparencia, la honestidad y cumplimiento del compromiso de la palabra empeñada con ustedes.

Juntos gobierno y ciudadanía estamos afrontando los estragos de la pandemia, por ello, hago extensa la invitación a unirnos y favorecer el diálogo proactivo, sumemos una crítica constructiva, contribuyamos desde nuestras acciones individuales y colectivas, si bien, tenemos diferencias, debemos recordar que la unión hace la fuerza. Nuevamente quiero reiterar mi apertura al diálogo, reconozco que no estamos exentos de fallas y errores, sin embargo, podemos darles la certeza de que contamos con una administración que, abierta a la transparencia de sus acciones, le apostamos al esfuerzo conjunto y colaborativo en beneficio de todas y todos los que habitamos Huajuapan.

Los resultados obtenidos son palabra cumplida, las metas logradas forman parte de los ejes de gobierno y los 50 puntos prioritarios propuestos hace dos años. Concretamente, los resultados representan la suma de esfuerzos de todas y todos, es decir, las gestiones por parte de los integrantes del cabildo, al que se suma el esfuerzo conjunto de todas y todos los que integramos esta administración, la cual se representa a través del trabajo operativo encabezado por un equipo de directores, coordinadores y jefes de proyecto, los cuales han coadyuvado a la consolidación de resultados.

Aprovecho este momento para seguir exhortándolos a redoblar esfuerzos y el próximo año consolidar el equipo de trabajo para que juntos logremos más y mejores resultados.

Huajuapeñas y Huajupeños amigas, amigos todos, les deseo un bendecido año 2021 acompañado de salud y bienestar a lado de sus seres queridos.

¡¡¡Lo lograremos cuidándonos unos a otros!!!

Fortalecidos por la unidad y el bien común.

Cuenten con el apoyo y lealtad en el servicio de mi gobierno.

Salud y bienestar para todas y todos.